

**RESOLUCIÓN DE LA GERENCIA GENERAL N° 029 – 2023 – EPS-MARAÑÓN S.A**

Jaén, 20 de abril de 2023

**VISTO:**

El Informe N° 081-2023- RR-HH-/EPS MARAÑÓN SA, Informe N° 195-2023.GER.ADMIN Y FZAS/EPS MARAÑÓN SA; y

**CONSIDERANDO:**

Que, la empresa de Servicios Marañón S.A., es una empresa pública de derecho privado, cuyo personal se encuentra comprendido dentro de los alcances de las normas que regulan en régimen laboral de actividad privada. Asimismo, la EPS MARAÑÓN S.A., tiene por objetivos prestar los servicios de saneamiento en el ámbito de las ciudades de Jaén, Bellavista y San Ignacio, y se encuentra bajo el Régimen de Apoyo Transitorio – RAT a cargo del organismo Técnico de la Administración de los servicios de saneamiento OTASS, conforme a lo señalado en el acta sección N° 013-2018 de fecha 19 de setiembre del 2018, ratifica mediante Resolución Ministerial N° 375-2018 Vivienda de fecha 06 de noviembre del 2018.

Que, mediante el Decreto Supremo N° 008-2020-SA, se declara en Emergencia Sanitaria a nivel nacional por el plazo de noventa (90) días calendario y se dictan medidas de prevención y control del COVID-19; las mismas que fueron ampliadas mediante diferentes Decretos posteriormente.

Que, el numeral 20.2 del artículo 20 del Decreto de Urgencia 026-2020, que establece diversas medidas excepcionales y temporales para prevenir la propagación del Coronavirus (COVID-19) en el territorio nacional, dispone que, cuando la naturaleza de las labores no sea compatible con el trabajo remoto y mientras dure la emergencia sanitaria por el COVID-19, el empleador debe otorgar una licencia con goce de haber sujeta a compensación posterior.

Que, el numeral 26.2 del artículo 26 del Decreto de Urgencia 029-2020, que dicta medidas complementarias destinadas al financiamiento de la micro y pequeña empresa y otras medidas para la reducción del impacto del COVID-19 en la economía peruana, establece que, en el caso de las actividades no comprendidas en el numeral precedente y, siempre que no se aplique el trabajo remoto, los empleadores otorgan una licencia con goce de haber a los trabajadores y servidores civiles, de acuerdo a lo siguiente: a) En el caso del sector público, se aplica la compensación de horas posterior a la vigencia del Estado de Emergencia Nacional, salvo que el trabajador opte por otro mecanismo compensatorio. b) En el caso del sector privado, se aplica lo que acuerden las partes. A falta de acuerdo, corresponde la compensación de horas posterior a la vigencia del Estado de Emergencia Nacional.

Que, con fecha 14 de noviembre del 2022, se publica la Ley N° 31632, ley que dispone medidas para garantizar los derechos de los trabajadores afectados por las disposiciones legales implementadas durante la emergencia sanitaria provocada por la covid-19, cuyo objeto es disponer medidas para garantizar los derechos de los trabajadores afectados por lo dispuesto en el numeral 20.2 del artículo 20 del Decreto de Urgencia 026-2020, Decreto de Urgencia que establece diversas medidas excepcionales y temporales para prevenir la propagación del Coronavirus (COVID-19) en el territorio nacional y en el numeral 26.2 del artículo 26 del Decreto de Urgencia 029-2020, que dicta medidas complementarias

destinadas al financiamiento de la micro y pequeña empresa y otras medidas para la reducción del impacto del COVID-19 en la economía peruana.

Que, el Artículo 3, de la Ley N° 31632, dispone que, las horas acumuladas de licencia con goce de haber generadas en virtud del numeral 20.2 del artículo 20 del Decreto de Urgencia 026-2020 y del numeral 26.2 del artículo 26 del Decreto de Urgencia 029-2020 se pueden compensar de cualquiera de las siguientes formas: a) Con trabajo en sobretiempo realizado antes o después de la jornada de trabajo y con capacitaciones realizadas fuera de la jornada de trabajo, sin exceder dos (2) horas diarias. Cada hora de trabajo en sobretiempo o dedicada a capacitaciones fuera de la jornada, compensará tres horas de licencia con goce de haber. La suma de dichas horas con la jornada laboral del trabajador no puede superar las cincuenta y dos (52) horas a la semana. b) Con vacaciones adquiridas y pendiente de goce. Cada día de vacaciones sujetas a la compensación equivaldrá a tres días de licencia con goce de haber. No se podrán compensar más de 15 días por periodo vacacional pendiente de goce.

Que, el Artículo 5, de la Ley, sobre el plazo para la compensación, dispone que la compensación de horas a la que se hace referencia en el artículo 3 de la presente ley podrá realizarse durante un (1) año contado a partir de la entrada en vigencia de la presente ley. Las horas dejadas de compensar en dicho periodo se consideran absueltas.

Que, mediante Informe N° 081-2023-RR.HH./EPS MARAÑÓN SA, de fecha 13 de abril del 2023, la oficina de Recursos Humanos hace llegar la propuesta de "Plan de Recuperación de Horas COVID-19", el mismo que mediante Informe N° 195-2023-GER.ADMIN Y FZAS/EPS MARAÑÓN SA, dirigido a Gerencia General para su aprobación mediante acta resolutivo.

Por lo que, en el uso de las facultades conferidas por el Estatuto Social de la Empresa, de conformidad con las funciones y atribuciones de Directorio. Delegadas mediante Acta de Sesión Extraordinarias N° 010-2022, de fecha 13 de mayo de 2022 y Resolución de Consejo Directivo N° 009-2022-OTASS/CD, de fecha 17 de mayo de 2022, que designa al Gerente General de la EPS MARAÑÓN S.A., y estando con el visto bueno de la Gerencia Administración y Finanzas, Gerencia de Asesoría Jurídica y Oficina de Recursos Humanos, de la EPS MARAÑÓN S.A;

**SE RESUELVE:**

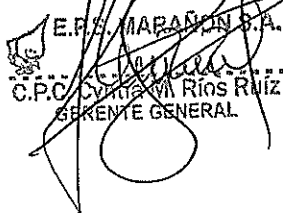
**ARTÍCULO PRIMERO. - APROBAR** el "PLAN DE RECUPERACIÓN DE HORAS COVID-19" de la EPS MARAÑÓN SA", que forman parte de la presente resolución, en virtud de lo dispuesto en la Ley N° 31632, ley que dispone medidas para garantizar los derechos de los trabajadores afectados por las disposiciones legales implementadas durante la emergencia sanitaria provocada por la covid-19.

**ARTÍCULO SEGUNDO. - ENCARGAR** al Jefe de Recursos Humanos y al Gerente de Administración y Finanzas, como responsables de la ejecución, seguimiento y evaluación del "PLAN DE RECUPERACIÓN DE HORAS COVID-19" de la EPS MARAÑÓN SA.

**ARTÍCULO TERCERO. - NOTIFICAR** copia de la presente Resolución y del "PLAN DE RECUPERACIÓN DE HORAS COVID-19", a las oficinas y Gerencias encargadas de su implementación.

**ARTÍCULO CUARTO. - DISPONER**, que la Oficina de Imagen corporativa y Gestión Social, publique el contenido de la presente resolución en la página web institucional.

**REGÍSTRESE COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

  
E.P.S. MARAÑÓN S.A.  
C.P.C. Cynthia Ríos Ruiz  
GERENTE GENERAL

**INFORME N° 101 - 2023-GAJ/EPS.MARAÑÓN S.A./CAFB**

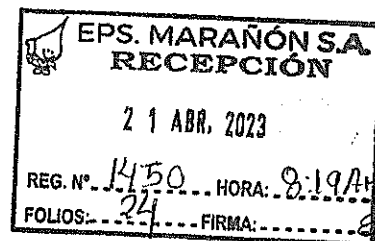
**A** : CPC. Cyntia Milagros Felicia Ríos Ruiz  
Gerente General de la EPS MARAÑÓN S.A.

**DE** : Abog. César Alberto Flores Berrios  
Gerente de Asesoría Jurídica de la EPS. MARAÑÓN S.A.

**ASUNTO** : Alcanza Resolución de aprobación del "PLAN DE RECUPERACIÓN  
DE HORAS COVID-19".

**REFERENCIA** : Informe N° 081-2023- RR-HH-/EPS MARAÑÓN SA,  
Informe N° 195-2023.GER.ADMIN Y FZAS/EPS MARAÑÓN SA.

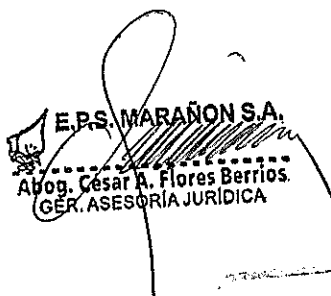
**FECHA** : 20 de abril de 2023



Es grato dirigirme a Usted para expresar mi cordial saludo y a la alcanzar la Resolución de aprobación del " PLAN DE RECUPERACIÓN DE HORAS COVID-19"de la EPS MARAÑÓN SA", que forman parte de la presente resolución, en virtud de los dispuesto en la Ley N° 31632, ley que dispone medidas para garantizar los derechos de los trabajadores afectados por las disposiciones legales implementadas durante la emergencia sanitaria provocada por la covid-19.

Eso es todo en cuanto tengo que informar para los fines que corresponde.

Atentamente;



**E.P.S. MARAÑÓN S.A.**  
Abog. César A. Flores Berrios.  
GER. ASESORIA JURIDICA

|                      |          |
|----------------------|----------|
| Visto pase a:        | _____    |
| Para:                | _____    |
| _____                | _____    |
| _____                | _____    |
| Jaén, _____ de _____ | 20 _____ |

**INFORME N° 195 -2023-GER.ADMIN. Y FZAS/ EPS. MARAÑÓN S.A.**

AL : **CPC. Cyntia Milagros Felicia Ríos Ruíz**  
Gerente General EPS. MARAÑÓN S.A.

DE : **Mg. Miguel Ángel Atoche Hidalgo**  
Gerente de Administración y Finanzas.

ASUNTO : PLAN DE RECUPERACION DE HORAS POR COVID 19

REFERENCIA : a) Informe N° 081 - 2023-RR.HH/ EPS. MARAÑÓN S.A.  
b) INFORME N° 098 -2023-GER.ADMIN. Y FZAS/ EPS. MARAÑÓN S.A.

FECHA : Jaén, 13 de abril del 2023.

*Miguel*

**EPS. MARAÑÓN S.A.**  
**RECEPCIÓN**

14 ABR. 2023

REG. N° 1357 HORA: 8:41 AM

FIRMA: [Firma]

Tengo el agrado de dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y en atención al requerimiento de información por parte del Órgano Control Interno – EPS MARAÑÓN S.A. del documento de la referencia b), se informa lo siguiente:

**I. Objetivo**

Recuperar las horas pendientes por la emergencia sanitaria por COVID-19, a través de un Plan para el periodo 2023.

**II. Antecedentes**

La LEY N° 31632 dispone medidas para garantizar los derechos de los trabajadores del sector público y privado afectados por las disposiciones legales implementadas durante la emergencia sanitaria por la COVID-19. La ley en mención dispone la compensación de horas dejadas de trabajar y la prohibición de efectuar descuentos en las liquidaciones de beneficios sociales producto de la licencia con goce de haber.

**Vigencia:** 2 de diciembre de 2022

**Ámbito de Aplicación (Art. 2):** Es aplicable a todos los empleadores y trabajadores del sector público y privado, bajo cualquier régimen laboral.

**Compensación de Horas (Art. 3):** Las horas acumuladas de licencia con goce de haber en virtud del numeral 20.2 del artículo 20 del Decreto de Urgencia 026-20201 y del numeral 26.2 del artículo 26 del Decreto de Urgencia 029-20202, se puede compensar de cualquiera de las siguientes formas:

- Con trabajo en sobretiempo realizado antes o después de la jornada de trabajo y con capacitaciones realizadas fuera de la jornada de trabajo, sin exceder dos (2) horas diarias. Cada hora de trabajo en sobretiempo o dedicada a capacitaciones fuera de la jornada, compensará tres (3) horas de licencia con goce de haber. La suma de dichas horas con la jornada laboral del trabajador no puede superar las cincuenta y dos (52) horas a la semana.
- Con vacaciones adquiridas y pendiente de goce. Cada día de vacaciones sujetas a la compensación equivaldrá a tres (3) días de licencia con goce de haber. No se podrán compensar más de quince (15) días por periodo vacacional pendiente de goce.

**Deber de informar (ART. 4):** Dentro de los quince (15) días de entrada en vigencia la presente ley, los empleadores comunican por escrito a los trabajadores el total de horas de licencia con goce de haber que adeudan.

**Plazo para la compensación (ART. 5):** La compensación de horas a la que se hace referencia en el artículo 3 de la presente ley podrá realizarse durante un (1) año contado a partir de la entrada en vigencia de la presente ley. Las horas dejadas de compensar en dicho periodo se consideran absueltas.

**Prohibición de descontar montos de liquidaciones, producto de la licencia con goce de haber (art. 6):** Está prohibido realizar descuentos en la liquidación de beneficios sociales realizada al término del vínculo laboral, para compensar las horas de licencia con goce de haber generadas por las disposiciones legales implementadas en el marco de la emergencia sanitaria por COVID-19.

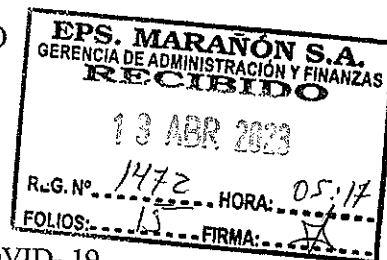
INFORME N° 081 -2023-RR. HH/EPS. MARAÑÓN S.A.

A : CPC. MIGUEL ÁNGEL ATOCHE HIDALGO  
Gerente de Administración y Finanzas

DE : MARINO SOTO HERRERA.  
(e) Recursos Humanos.

ASUNTO : PLAN DE RECUPERACIÓN DE HORAS POR COVID- 19 –  
PERIODO 2023

FECHA : JAÉN, 13 DE ABRIL 2023.



A través del presente es grato dirigirme a Ud. con la finalidad de saludarlo y al mismo tiempo informarle lo siguiente:

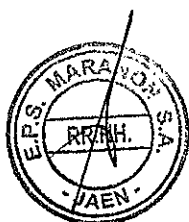
**I. Objetivo**

Recuperar las horas pendientes por la emergencia sanitaria por covid-19, a través de un plan para el periodo 2023.

**II. Antecedentes**

- La ley N° 31632 dispone medidas para garantizar los derechos de los trabajadores del sector público y privado afectados por las disposiciones legales implementadas durante la emergencia sanitaria por la COVID-19. La ley en mención dispone la compensación de horas dejadas de trabajar y la prohibición de efectuar descuentos en las liquidaciones de beneficios sociales producto de la licencia con goce de haber.

- ✓ **Vigencia:** 2 de diciembre de 2022
- ✓ **Ámbito de Aplicación (Art. 2):** Es aplicable a todos los empleadores y trabajadores del sector público y privado, bajo cualquier régimen laboral.
- ✓ **Compensación de Horas (Art. 3):** Las horas acumuladas de licencia con goce de haber en virtud del numeral 20.2 del artículo 20 del Decreto de Urgencia 026-20201 y del numeral 26.2 del artículo 26 del Decreto de Urgencia 029-20202, se puede compensar de cualquiera de las siguientes formas:
  - a) Con trabajo en sobretiempo realizado antes o después de la jornada de trabajo y con capacitaciones realizadas fuera de la jornada de trabajo, sin exceder dos (2) horas diarias. Cada hora de trabajo en sobretiempo o dedicada a capacitaciones fuera de la jornada, compensará tres (3) horas de licencia con goce de haber. La suma de dichas horas con la jornada laboral del



**Total, de horas que deben por la emergencia sanitaria covid-19, del 2020-2022**

| Etiquetas de fila          | CANTIDAD  | TOTAL (HRS)   | VALORIZACION DE HORAS POR COMPENSAR |
|----------------------------|-----------|---------------|-------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>34</b> | <b>12,267</b> | <b>S/ 132,102.05</b>                |
| GERENCIA COMERCIAL         | 11        | 6,096         | S/ 63,740.63                        |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 13        | 3,168         | S/ 35,870.27                        |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 6         | 2,032         | S/ 23,618.57                        |
| GERENCIA GENERAL           | 2         | 675           | S/ 5,672.25                         |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | 216           | S/ 2,367.00                         |
| PTAPJ                      | 1         | 80            | S/ 833.33                           |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>18</b> | <b>15,520</b> | <b>S/ 156,731.67</b>                |
| GERENCIA COMERCIAL         | 6         | 8,752         | S/ 93,859.67                        |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 8         | 3,744         | S/ 31,987.33                        |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | 1,184         | S/ 12,678.67                        |
| LOCALIDAD-BELLAVISTA       | 1         | 360           | S/ 3,855.00                         |
| PTAPJ                      | 2         | 1,480         | S/ 14,351.00                        |
| <b>Total general</b>       | <b>52</b> | <b>27,787</b> | <b>S/ 288,833.72</b>                |

**Total, de horas recuperados al 31 de enero 2023**

| ÁREA                       | CANTIDAD  | HORAS RECUPERADAS | HORAS NETO POR RECUPERAR | DÍAS POR RECUPERAR | VALORIZACION DE HORAS NETO POR RECUPERAR |
|----------------------------|-----------|-------------------|--------------------------|--------------------|------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>34</b> | <b>-1,402</b>     | <b>10,865.00</b>         | <b>1,358</b>       | <b>S/ 117,002</b>                        |
| GERENCIA COMERCIAL         | 11        | -404              | 5,692.00                 | 712                | S/ 59,779                                |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 13        | -537              | 2,631.00                 | 329                | S/ 29,547                                |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 6         | -244              | 1,788.00                 | 224                | S/ 20,957                                |
| GERENCIA GENERAL           | 2         | -89               | 586.00                   | 73                 | S/ 4,919                                 |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | -126              | 90.00                    | 11                 | S/ 986                                   |
| PTAPJ                      | 1         | -2                | 78.00                    | 10                 | S/ 813                                   |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>18</b> | <b>-2,374</b>     | <b>13,146.00</b>         | <b>1,643</b>       | <b>S/ 130,867</b>                        |
| GERENCIA COMERCIAL         | 6         | -2,098            | 6,654.00                 | 832                | S/ 70,840                                |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 8         | -43               | 3,701.00                 | 463                | S/ 31,571                                |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | -169              | 1,015.00                 | 127                | S/ 10,869                                |
| LOCALIDAD-BELLAVISTA       | 1         | 0                 | 360.00                   | 45                 | S/ 3,855                                 |
| PTAPJ                      | 2         | -64               | 1,416.00                 | 177                | S/ 13,732                                |
| <b>Total, general</b>      | <b>52</b> | <b>-3,776</b>     | <b>24,011.00</b>         | <b>3,001</b>       | <b>S/ 247,869</b>                        |



Se tiene 50 trabajadores con horas pendientes por recuperar, de las cuales:

- 32 son administrativos.

## ADMINISTRATIVO HORAS PENDIENTES POR RECUPERAR



Relación de los 50 trabajadores por área con horas pendientes por recuperar:

| ÁREA                              | CANTIDAD  | HORAS RECUPERADAS | HORAS NETO POR RECUPERAR | DÍAS POR RECUPERAR: | VALORIZACION DE HORAS NETO POR RECUPERAR: |
|-----------------------------------|-----------|-------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>             | <b>32</b> | <b>-1,242</b>     | <b>10,865</b>            | <b>1,358 S/</b>     | <b>117,002</b>                            |
| <b>GERENCIA COMERCIAL</b>         | <b>10</b> | <b>-324</b>       | <b>5,692</b>             | <b>712 S/</b>       | <b>59,779</b>                             |
| YERALDINE LIZET CHAVEZ VILCHEZ    | 1         | -3                | 77                       | 10 S/               | 683                                       |
| ALDO HEBERTH DIAZ PEREZ           | 1         | -100              | 2,820                    | 353 S/              | 30,198                                    |
| CESAR AUGUSTO ALLEMANTS RODRIGUEZ | 1         | -9                | 71                       | 9 S/                | 760                                       |
| ESMER GUEVARA FERNANDEZ           | 1         | 0                 | 296                      | 37 S/               | 2,627                                     |
| GLORIA LUCILA RAFAEL LLATAS       | 1         | 0                 | 640                      | 80 S/               | 4,400                                     |
| JHONN FRANK ROJAS UJUKAN          | 1         | -48               | 208                      | 26 S/               | 1,846                                     |
| JUAN CECILIO VILLEGAS FERNANDEZ   | 1         | -64               | 1,112                    | 139 S/              | 14,905                                    |
| JUAN WILLIAMS RAMOS BECERRA       | 1         | -11               | 69                       | 9 S/                | 756                                       |
| NICOLAS VALDIVIA ARAUJO           | 1         | -40               | 368                      | 46 S/               | 3,373                                     |
| PERLA EDELI QUISPE ESTELA         | 1         | -49               | 31                       | 4 S/                | 230                                       |
| <b>GERENCIA DE ADMINISTRACION</b> | <b>12</b> | <b>-457</b>       | <b>2,631</b>             | <b>329 S/</b>       | <b>29,547</b>                             |
| BRITO YOEL PALOMINO ROSILLO       | 1         | -21               | 91                       | 11 S/               | 1,077                                     |
| EDGAR EDUARDO BACA CASTILLO       | 1         | -54               | 58                       | 7 S/                | 794                                       |
| EDGAR JHONY ZAVALA FIGUEROA       | 1         | -11               | 309                      | 39 S/               | 2,742                                     |
| EDINSON NOE GUERRERO MONTALVAN    | 1         | -16               | 64                       | 8 S/                | 747                                       |
| HUGO FRANCO BRAVO DE LA TORRE     | 1         | -7                | 73                       | 9 S/                | 663                                       |
| JHONY LEONARDO MONTEZA            | 1         | -21               | 91                       | 11 S/               | 1,035                                     |
| JOHANA DORELY PELTROCHE LLANOS    | 1         | -43               | 253                      | 32 S/               | 3,300                                     |
| LUIS ALFONZO GUADALUPE RODRIGUEZ  | 1         | -7                | 289                      | 36 S/               | 3,311                                     |
| LUZ MARIBEL SANTOS BERNA          | 1         | -120              | 240                      | 30 S/               | 2,330                                     |
| NESTOR BARTOLINI CARRION TROYA    | 1         | -71               | 9                        | 1 S/                | 102                                       |
| RUMELA MEREIDA JIMENEZ ALBERCA    | 1         | -77               | 1,083                    | 135 S/              | 12,816                                    |
| VICTOR DIAZ MONZON                | 1         | -9                | 71                       | 9 S/                | 630                                       |
| <b>GERENCIA DE OPERACIONES</b>    | <b>6</b>  | <b>-244</b>       | <b>1,788</b>             | <b>224 S/</b>       | <b>20,957</b>                             |
| ALBERTO CIEZA PEREZ               | 1         | 0                 | 56                       | 7 S/                | 751                                       |
| JAIME FRANCISCO PELAEZ VARGAS     | 1         | 0                 | 80                       | 10 S/               | 633                                       |
| JOSE RAMON JIMENEZ TORREJON       | 1         | 0                 | 960                      | 120 S/              | 13,040                                    |
| ROSA LISSETH CERVERA ROJAS        | 1         | -106              | 230                      | 29 S/               | 2,108                                     |
| SAUL ELI SEGURA GUERRERO          | 1         | -25               | 383                      | 48 S/               | 3,399                                     |
| SINCLER ERNESTO GUADALUPE RAMOS   | 1         | -113              | 79                       | 10 S/               | 1,026                                     |
| <b>GERENCIA GENERAL</b>           | <b>2</b>  | <b>-89</b>        | <b>586</b>               | <b>73 S/</b>        | <b>4,919</b>                              |
| DALI MARLENY SANDOVAL MELENDREZ   | 1         | -89               | 289                      | 36 S/               | 2,444                                     |
| ROBERT JENNIER CARRASCO HUAMAN    | 1         | 0                 | 297                      | 37 S/               | 2,475                                     |



| ÁREA                       | CANTIDAD  | Proyección de horas recuperadas (L-V) | Proyección de horas neto por recuperar (L-V) | Proyección de días por recuperar (L-V) | Proyección de la Valorización (L-V) |
|----------------------------|-----------|---------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>34</b> | <b>-6,386</b>                         | <b>4,479</b>                                 | <b>560</b>                             | <b>S/ 51,262.57</b>                 |
| GERENCIA COMERCIAL         | 11        | -2,402                                | 3,290                                        | 411                                    | S/ 36,265.07                        |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 13        | -1,975                                | 656                                          | 82                                     | S/ 7,760.30                         |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 6         | -1,255                                | 533                                          | 67                                     | S/ 7,237.20                         |
| GERENCIA GENERAL           | 2         | -586                                  | 0                                            | 0                                      | S/ 0.00                             |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | -90                                   | 0                                            | 0                                      | S/ 0.00                             |
| PTAPJ                      | 1         | -78                                   | 0                                            | 0                                      | S/ 0.00                             |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>18</b> | <b>-6,069</b>                         | <b>7,077</b>                                 | <b>885</b>                             | <b>S/ 72,471.75</b>                 |
| GERENCIA COMERCIAL         | 6         | -1,968                                | 4,686                                        | 586                                    | S/ 51,235.53                        |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 8         | -2,459                                | 1,242                                        | 155                                    | S/ 9,468.73                         |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | -427                                  | 588                                          | 73                                     | S/ 6,294.36                         |
| LOCALIDAD-BELLAVISTA       | 1         | -360                                  | 0                                            | 0                                      | S/ 0.00                             |
| PTAPJ                      | 2         | -854                                  | 562                                          | 70                                     | S/ 5,473.13                         |
| <b>Total, general</b>      | <b>52</b> | <b>-12,455</b>                        | <b>11,556</b>                                | <b>1,444</b>                           | <b>S/ 123,734.32</b>                |

• Cantidad de personas proyectados con horas pendientes a recuperar

| Etiquetas de fila          | CANTIDAD. | Proyección de horas recuperadas (L-V). | Proyección de horas neto por recuperar (L-V). | Proyección de días por recuperar (L-V). | Proyección de la Valorización (L-V). |
|----------------------------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>5</b>  | <b>-2,136</b>                          | <b>4,479</b>                                  | <b>560</b>                              | <b>51,263</b>                        |
| GERENCIA COMERCIAL         | 3         | -1,282                                 | 3,290                                         | 411                                     | 36,265                               |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 1         | -427                                   | 656                                           | 82                                      | 7,760                                |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 1         | -427                                   | 533                                           | 67                                      | 7,237                                |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>6</b>  | <b>-2,563</b>                          | <b>7,077</b>                                  | <b>885</b>                              | <b>72,472</b>                        |
| GERENCIA COMERCIAL         | 2         | -854                                   | 4,686                                         | 586                                     | 51,236                               |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 1         | -427                                   | 1,242                                         | 155                                     | 9,469                                |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | -427                                   | 588                                           | 73                                      | 6,294                                |
| PTAPJ                      | 2         | -854                                   | 562                                           | 70                                      | 5,473                                |
| <b>Total general</b>       | <b>11</b> | <b>-4,699</b>                          | <b>11,556</b>                                 | <b>1,444</b>                            | <b>123,734</b>                       |



**2) PLAN DE RECUPERACIÓN DE 2 HORAS LOS SÁBADOS (Charlas, Capacitaciones)**

El área de recursos humanos reportará el número de participantes en cada capacitación según plan específico a comunicar oportunamente.

• **Proyección de horas recuperadas**

| ÁREA                       | CANTIDAD  | Proyección de horas recuperadas (SAB.) | Proyección de horas neto por recuperar (SAB.) | Proyección de días por recuperar (SAB.) | Proyección de la Valorización (SAB.) |
|----------------------------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>34</b> | <b>-1,101</b>                          | <b>3,378</b>                                  | <b>422</b>                              | <b>S/ 38,804.10</b>                  |
| GERENCIA COMERCIAL         | 11        | -657                                   | 2,634                                         | 329                                     | S/ 29,449.10                         |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 13        | -222                                   | 434                                           | 54                                      | S/ 5,133.30                          |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 6         | -222                                   | 311                                           | 39                                      | S/ 4,221.70                          |
| GERENCIA GENERAL           | 2         | 0                                      | 0                                             | 0                                       | S/ -                                 |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | 0                                      | 0                                             | 0                                       | S/ -                                 |
| PTAPJ                      | 1         | 0                                      | 0                                             | 0                                       | S/ -                                 |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>18</b> | <b>0</b>                               | <b>7,077</b>                                  | <b>885</b>                              | <b>S/ 72,471.75</b>                  |
| GERENCIA COMERCIAL         | 6         | 0                                      | 4,686                                         | 586                                     | S/ 51,235.53                         |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 8         | 0                                      | 1,242                                         | 155                                     | S/ 9,468.73                          |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | 0                                      | 588                                           | 73                                      | S/ 6,294.36                          |
| LOCALIDAD-BELLAVISTA       | 1         | 0                                      | 0                                             | 0                                       | S/ -                                 |
| PTAPJ                      | 2         | 0                                      | 562                                           | 70                                      | S/ 5,473.13                          |
| <b>Total, general</b>      | <b>52</b> | <b>-1,101</b>                          | <b>10,455</b>                                 | <b>1,307</b>                            | <b>S/ 111,275.85</b>                 |

• **Cantidad de personas proyectados con horas pendientes a recuperar**

| ÁREA                       | CANTIDAD  | Proyección de horas recuperadas (SAB.) | Proyección de horas neto por recuperar (SAB.) | Proyección de días por recuperar (SAB.) | Proyección de la Valorización (SAB.) |
|----------------------------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>4</b>  | <b>-888</b>                            | <b>3,378</b>                                  | <b>422</b>                              | <b>38,804</b>                        |
| GERENCIA COMERCIAL         | 2         | -444                                   | 2,634                                         | 329                                     | 29,449                               |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 1         | -222                                   | 434                                           | 54                                      | 5,133                                |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 1         | -222                                   | 311                                           | 39                                      | 4,222                                |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>6</b>  | <b>0</b>                               | <b>7,077</b>                                  | <b>885</b>                              | <b>72,472</b>                        |
| GERENCIA COMERCIAL         | 2         | 0                                      | 4,686                                         | 586                                     | 51,236                               |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 1         | 0                                      | 1,242                                         | 155                                     | 9,469                                |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | 0                                      | 588                                           | 73                                      | 6,294                                |
| PTAPJ                      | 2         | 0                                      | 562                                           | 70                                      | 5,473                                |
| <b>Total general</b>       | <b>10</b> | <b>-888</b>                            | <b>10,455</b>                                 | <b>1,307</b>                            | <b>111,276</b>                       |



**3) PLAN DE RECUPERACIÓN CON VACACIONES PENDIENTES DEL 2020, 2021, 2022 Y 2023.**

| Etiquetas de fila          | CANTIDAD  | Proyección de horas recuperadas (VAC.) | Proyección de horas recuperadas acumulados total | Proyección de horas neto por recuperar (VAC.) | Proyección de días por recuperar (VAC.) | Proyección de la Valorización (VAC.) |
|----------------------------|-----------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>      | <b>34</b> | <b>-2,287</b>                          | <b>-11,176</b>                                   | <b>1,091</b>                                  | <b>136 S/</b>                           | <b>11,680.65</b>                     |
| GERENCIA COMERCIAL         | 11        | -1,543                                 | -5,005                                           | 1,091                                         | 136 S/                                  | 11,680.65                            |
| GERENCIA DE ADMINISTRACION | 13        | -434                                   | -3,168                                           | 0                                             | 0 S/                                    | -                                    |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 6         | -311                                   | -2,032                                           | 0                                             | 0 S/                                    | -                                    |
| GERENCIA GENERAL           | 2         | 0                                      | -675                                             | 0                                             | 0 S/                                    | -                                    |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | 0                                      | -216                                             | 0                                             | 0 S/                                    | -                                    |
| PTAPJ                      | 1         | 0                                      | -80                                              | 0                                             | 0 S/                                    | -                                    |
| <b>OPERARIO</b>            | <b>18</b> | <b>-1,612</b>                          | <b>-10,056</b>                                   | <b>5,464</b>                                  | <b>683 S/</b>                           | <b>56,091.13</b>                     |
| GERENCIA COMERCIAL         | 6         | -810                                   | -4,876                                           | 3,876                                         | 484 S/                                  | 42,385.53                            |
| GERENCIA DE OPERACIONES    | 8         | -319                                   | -2,821                                           | 923                                           | 115 S/                                  | 7,036.35                             |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO      | 1         | -366                                   | -962                                             | 222                                           | 28 S/                                   | 2,377.25                             |
| LOCALIDAD-BELLAVISTA       | 1         | 0                                      | -360                                             | 0                                             | 0 S/                                    | -                                    |
| PTAPJ                      | 2         | -118                                   | -1,036                                           | 444                                           | 56 S/                                   | 4,292.00                             |
| <b>Total, general</b>      | <b>52</b> | <b>-3,900</b>                          | <b>-21,232</b>                                   | <b>6,555</b>                                  | <b>819 S/</b>                           | <b>67,771.78</b>                     |

| Etiquetas de fila       | CANTIDAD | Proyección de horas recuperadas (VAC.) | Proyección de horas recuperadas acumulados. | Proyección de horas neto por recuperar (VAC.) | Proyección de días por recuperar (VAC.) | Proyección de la Valorización (VAC.) |
|-------------------------|----------|----------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>ADMINISTRATIVO</b>   | <b>1</b> | <b>-1,080</b>                          | <b>-1,829</b>                               | <b>1,091</b>                                  | <b>136 S/</b>                           | <b>11,680.65</b>                     |
| GERENCIA COMERCIAL      | 1        | -1,080                                 | -1,829                                      | 1,091                                         | 136 S/                                  | 11,680.65                            |
| <b>OPERARIO</b>         | <b>6</b> | <b>-1,612</b>                          | <b>-6,488</b>                               | <b>5,464</b>                                  | <b>683 S/</b>                           | <b>56,091.13</b>                     |
| GERENCIA COMERCIAL      | 2        | -810                                   | -3,740                                      | 3,876                                         | 484 S/                                  | 42,385.53                            |
| GERENCIA DE OPERACIONES | 1        | -319                                   | -749                                        | 923                                           | 115 S/                                  | 7,036.35                             |
| LOCALIDAD SAN IGNACIO   | 1        | -366                                   | -962                                        | 222                                           | 28 S/                                   | 2,377.25                             |
| PTAPJ                   | 2        | -118                                   | -1,036                                      | 444                                           | 56 S/                                   | 4,292.00                             |
| <b>Total, general</b>   | <b>7</b> | <b>-2,692</b>                          | <b>-8,317</b>                               | <b>6,555</b>                                  | <b>819 S/</b>                           | <b>67,771.78</b>                     |



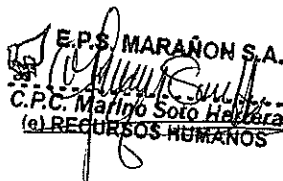
**IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- 4.1 Al aplicar los 4 planes para reducir las horas pendientes por el estado de emergencia del Covid-19, de tener actualmente 24,011 horas neto por recuperar se llegaría a tener solo 6,555.00 horas netos por recuperar, reduciendo 17,456.00 horas, el cual representa el 63% del total de horas que deben por la emergencia sanitaria covid-19, del 2020-2022.
- 4.2 Se recomienda que las vacaciones pendientes de años anteriores del personal que adeudan horas por recuperar por la emergencia sanitaria COVID-19, deben ser contabilizadas como parte de la recuperación planteadas en el presente plan.
- 4.3 Se recomienda que el personal que deben horas por recuperar, no podrá solicitar licencias por motivos particulares hasta que concluyan con la devolución de horas por recuperar.
- 4.4 Se recomienda alcanzar este plan a las gerencias de línea, para información y ejecución del mismo.
- 4.5 Se recomienda a los trabajadores de la EPS Marañón S.A, acogerse a la Ley N°31632 y a sus beneficios, a fin de evitar futuros descuentos de remuneraciones por las horas no compensadas.
- 4.6 Se recomienda que el presente plan sea aprobado mediante acto resolutivo de Gerencia General.

En resumen, se pasaría de tener inicialmente 27,787 horas por recuperar a solo tener 6.555.00 horas netos por recuperar.

Es todo lo que hago de su conocimiento para los fines y tramites que correspondan.

Atentamente

  
E.P.S. MARAÑÓN S.A.  
C.P.C. Marlyn Soto Herrera  
(e) RECURSOS HUMANOS